



# INFORME ESPECIAL FORMACIÓN LOGÍSTICA

## Formación, invertir hoy para asegurar el mañana

No corren buenos tiempos para casi nada, no es una novedad. Con la economía española por los suelos, el consumo absolutamente retraído y con unas perspectivas plagadas de nubarrones, la lógica aconseja no hacer demasiado ruido con el propósito de no salir mal parado.

No obstante, esta lógica a la que hacemos referencia no es ni la más inteligente ni la más adecuada. En el ámbito empresarial permanecen los que se mueven, los que inventan, imaginan o se arriesgan y también aquellos que aprovechan estos tiempos tan complicados para fortalecer sus pilares con el fin de posicionarse en puestos de privilegio para destacarse en una época post-crisis.

Existen diversas fórmulas para consolidar un proyecto empresarial o una trayectoria personal y profesional, la que hoy nos ocupa es la inversión de las inversiones, la elección por excelencia: la formación.

Invertir en formación nunca es tirar el dinero o perder el tiempo. Muy posible-

mente, se trata de una de las inversiones con más sentido en cualquier tiempo, y en época de crisis quizás todavía más.

El sector logístico se ha caracterizado siempre por su dinamismo. Su exposición a los mercados internacionales y la globalización han hecho de este sector un colectivo puntero que precisa una constante actualización de conocimientos para no quedarse atrás. La formación, por lo tanto, es para la logística uno de los pilares fundamentales de su crecimiento.

En este especial de Formación que tienen en sus manos se presenta la realidad formativa de la logística en España, y lo hace a través de dos puntos de vista fundamentales: la opinión de los formadores y la opinión de los alumnos. Asimismo, no se ha podido obviar la nueva realidad docente que a través de las nuevas tecnologías ha transformado el ámbito presencial ofreciendo una potente, novedosa y eficiente formación on-line.



# Formación, sí por favor

Formación, formación, formación... la palabra se repite como si tuviera vida propia. Todavía hoy, cuando los gurús de la economía intentan desmenujar el sentido de nuestras vidas y buscan explicaciones a lo inexplicable mediante tablas y ecuaciones, los empresarios siguen dando vueltas a la tuerca buscando la fórmula de la eficiencia.



Esta eficiencia, siempre en términos de productividad y costes, está estrechamente vinculada con cambios de procesos, mejoras en la gestión, nuevas mentalidades, capacitación, actitud y aptitud, conceptos todos ellos asociados por naturaleza al ámbito formativo.

Las empresas, después de haber ajustado, reajustado y adaptado sus estructuras, necesitan argumentos para seguir siendo más productivas, con menos medios y a un precio razonable. Es la cuadratura del círculo: difícil e improbable, pero no imposible.

La formación hoy en día es una inversión, sin duda, pero también es una forma de entender la empresa. Lentamente avanza el mundo empresarial hacia la convicción de que en la formación está buena parte del futuro; en los últimos años se ha adelantado algo, pero queda mucho camino por recorrer.

Conviene ir desterrando tópicos, centrar objetivos y actuar con convicción. Hoy más que nunca hay que apostar por la formación con la certeza de que estamos haciendo lo que corresponde, ni más ni menos.

Si algo de bueno tenemos que sacar de esta crisis, además de aprender palabras económicas, es que la formación está adquiriendo de nuevo peso como herramienta estratégica. Debemos aprovechar el tirón para construir un futuro menos incierto, más profesional y, por encima de todo, más estable y productivo.

La logística, como sector puntero de la economía, es también un excelente nicho en el que la oferta formativa fluye con rapidez y eficiencia. Logística y formación, una asociación de mucho éxito.

**Fernando Vitoria** Director Diario del Puerto

# Una gran suma de conocimientos

Siempre nos han dicho nuestros padres que el camino por la vida es una suma de conocimientos.

Cuando llegamos a la edad adulta y empieza nuestro viaje en el mundo laboral es cuando empezamos a darnos cuenta de que el conocimiento y la formación lo son todo para poder desarrollar nuestro trabajo de forma eficaz y eficiente; dos palabras que sin ser análogas, van cogidas de la mano.



petitividad y flexibilidad en la empresa, y las personas que en ella trabajan, con efectos a corto, medio y largo plazo.

Para que la formación alcance estos efectos positivos mencionados, las empresas deben de cumplir con unos principios mínimos en su ejecución, como son la planificación, la pedagogía (experiencia y actividad del alumno, seguimiento, participación y motivación), metodología y organización.

La formación es un elemento clave en todas las empresas modernas que se precien como tal. Surgió durante la revolución industrial debido a los rápidos cambios que se produjeron en los sistemas y medios de trabajo, y desde entonces ha obligado a las empresas a ponerla en práctica para la actualización de su personal y aumentar su nivel de competitividad, productividad, rentabilidad y calidad.

Vivimos en una era de incesante desarrollo, que enfocado a la vida empresarial, hace necesario el tener acceso a un proceso de mejora de sus capacidades, habilidades, aptitudes y por supuesto actitudes para desempeñar su trabajo. Cualquier trabajador de cualquier empresa es la imagen de esta, y en todo momento refleja su idiosincrasia. A través de la formación, la empresa transmite su cultura empresarial y sus objetivos.

Las empresas necesitan formación para hacer frente a las nuevas exigencias del mercado y para el avance en su evolución. No obstante siempre encontramos detractores de la formación en nuestro viaje, quizá por experiencias negativas, o porque juzgan a esta como un gasto, como un castigo ante un comportamiento o desempeño negativo o como una simple forma de pasar el tiempo. Ante todo este tipo de adversidades, las empresas que sienten de verdad la formación, deben estar preparadas para demostrar que la formación es una inversión, una forma de detectar objetivos, apoyar el plan de empresa y un medio para mejorar la com-

Es muy importante que en la empresa del siglo XXI haya una persona encargada de realizar un plan de formación anual que cumpla con unos mínimos y se acerque a unos máximos, dando resultados al staff de dirección a la finalización del año.

En muchas ocasiones y por mala elección del responsable de formación, las empresas no consiguen los resultados deseados y volvemos al punto de detractores de la formación. Por eso el responsable de la formación debe vender esta a los trabajadores y ofrecer a la dirección un proyecto y una forma de actuación coherente a los objetivos que se persiguen.

Es muy importante para llevar a cabo a las empresas este proceso de formación, rodearse de verdaderos profesionales en la gestión, desarrollo e impartición de la formación. La formación a medida es fundamental en el entorno actual; ya no vale el "café para todos". Recoger y transmitir el conocimiento de empleados, para que con las experiencias de unos aprendan otros es muy importante para el ahorro de coste de las empresas (por ejemplo el trabajador que da ideas a través de una intranet a otros compañeros de cómo vender un producto o la experiencia sufrida en la venta de un determinado artículo). Todo suma en tiempo de crisis.

**José Prado Ortiz** Socio consultor de Blau Login



**ATEIA-OLTRA**

Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona  
Organització per a la Logística, el Transport i la Representació Duana

## ACTIVIDADES FORMATIVAS

### AÉREO

CURSO DE INTRODUCCIÓN EN CARGA AÉREA INTERNACIONAL IATA  
CURSO DE CAPACITACIÓN PARA TRANSPORTE AÉREO DE MERCANCÍAS PELIGROSAS IATA  
CURSILLOS DE RECICLAJE PARA TRANSPORTE AÉREO DE MERCANCÍAS PELIGROSAS IATA

### ADUANA

CURSO DE GESTIÓN ADUANERA PARA TRANSITARIOS  
SEMINARIO EL IVA EN EL COMERCIO EXTERIOR

### ECONÓMICO

SEMINARIO CRÉDITO DOCUMENTARIO. TRAMITACIÓN Y RIESGOS

### JURÍDICO

SEMINARIO SOBRE INCIDENCIAS Y RECLAMACIONES EN EL TRANSPORTE Y LA LOGÍSTICA  
CURSOS DE SEGUROS PARA TRANSITARIOS

### MARÍTIMO MULTIMODAL

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN TRANSPORTE MARÍTIMO MULTIMODAL

### TERRESTRE

SEMINARIO LAS CARTAS DE PORTE EN EL TRANSPORTE POR CARRETERA

### GENERAL

CURSO DE PREPARACIÓN PARA LA OBTENCIÓN DEL CERTIFICADO DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL  
FUNCIONES Y TAREAS DEL TRANSITARIO



Más información

**ATEIA-OLTRA Barcelona**

Tel. 93 315 09 03 E-mail: [ateia@bcn.ateia.com](mailto:ateia@bcn.ateia.com)



# “La formación no es cara si es la adecuada”

La formación es para el CEL (Centro Español de Logística) uno de los pilares fundamentales de su funcionamiento y para ello aporta una difusión constante de nuevo know how, canaliza los mejores programas formativos a nivel internacional y colabora con las principales instituciones del sector en beneficio de la profesionalización y el desarrollo de la actividad logística. María Ballesteros es la responsable de formación del Centro Español de Logística (CEL) y aporta una visión concreta y específica del estado de la formación en nuestro sector. Su amplia experiencia en el ámbito docente y su proximidad al sector y a las empresas que lo forman, hacen de ella una voz más que autorizada para hacer una profunda radiografía de la realidad formativa en España.



María Ballesteros, directora de Formación del CEL

MIGUEL JIMÉNEZ

## ¿Qué nivel de formación hay ahora mismo en España en materia logística?

La formación en materia logística vive actualmente momentos de cambio, con novedades legislativas que introducen nuevas titulaciones en múltiples ámbitos y niveles. Aunque se ha progresado en los últimos años, en general es necesario potenciar la formación en logística a todos los niveles.

## ¿Tenemos profesionales suficientemente formados?

En nuestro país existen extraordinarios profesionales dentro del sector logístico que desarrollan operaciones logísticas francamente notables. No obstante las innovaciones tecnológicas o de gestión requieren que todos los profesionales deban formarse y actualizarse continuamente.

## ¿Cuáles son ahora mismo las principales carencias?

En España habría que potenciar estudios dedicados específicamente a la cadena de suministro que sirvan para formar los perfiles profesionales que demandan las empresas, tanto desde el punto de vista de directivos como de mandos intermedios.

**“Falta información en el sector para elegir correctamente la formación más adecuada a cada caso”**

## ¿Qué aspectos formativos, cursos o materias son más demandas ahora mismo en España?

Las empresas buscan formación específicamente adaptada al sector logístico, que sirva para poner al día a sus profesionales y para conocer nuevos métodos de gestión e innovaciones tecnológicas que aplicar. En este sentido, el CEL aprovecha sus relaciones internacionales para estar al día y ofrecer a la comunidad logística las innovaciones más importantes que se producen en el ámbito logístico.

## ¿Cuál es el nivel de las entidades formadoras en logística en España?

Sólo puedo hablar en nombre del CEL. En nuestro caso el nivel es de la máxima exigencia ya que nuestra área de formación cuenta con la certificación ISO 9000, que nos impone toda una serie de requerimientos en lo que respecta a profesorado, material, instalaciones, comunicación de los programas formativos y su adecuación a las necesidades de nuestros alumnos.

## ¿Cuáles son las grandes carencias de estas entidades y, a la vez, sus grandes valores?

En nuestro caso concreto, falta información en el sector para elegir correctamente la formación más adecuada a cada caso.

## ¿Hay mucha oferta formativa logística, poca, adecuada?

Existe bastante formación, pero no suele estar actualizada o está desenfocada.

## ¿Cuál es el perfil tipo de quienes buscan formación en logística?

Existen, por así decirlo, dos perfiles. Por un lado está quien se acerca al sector por primera vez y, por otro lado, están los profesionales que buscan reciclar sus conocimientos, conocer nuevas técnicas y modelos. En ambos casos, unos y otros necesitan una formación adecuada y que responda a sus necesidades profesionales, que les de fruto casi inmediatamente.



CEU es obra de la Asociación Católica de Propagandistas

\* Pendiente de verificación

## Máster Universitario en Logística y Comercio Internacional\*

### Gestión de la logística integral y los negocios internacionales

Promovido por la Universitat Abat Oliba CEU y la Asociación ILI Logística Internacional proporciona el conocimiento necesario para la internacionalización de la empresa. Gestión global de todos los procesos que integran la cadena logística, fundamentado en las actividades Import-Export, que permiten que éstas se materialicen aplicando un criterio racional y científico en la toma de decisiones.

## Másteres y Postgrados UAO CEU, abrimos la puerta a tu futuro profesional

Calendario: de octubre 2012 a julio 2013

Horario: viernes de 16.00h a 21.00h.

Tel. 932 540 900 • masters@uao.es • www.uao.es



Universitat  
Abat Oliba CEU



**¿Sigue siendo la logística un ámbito al que se llega por casualidad o comienza a ser un opción clara por parte de quienes desean dedicarse a esto?**

Lamentablemente, la logística sigue siendo un sector poco atractivo para los jóvenes. Sin embargo, algo está empezando a cambiar también y eso tiene que ver con la estrecha vinculación que tiene una gestión exitosa de la cadena de suministro con el triunfo en los mercados nacionales e internacionales de algunas grandes empresas españolas.

**¿Cómo es el profesorado en España? ¿Escaso, adecuado, de alta calidad...?**

Hay de todo. En el caso del CEL, como decíamos antes, la certificación ISO de nuestra actividad formativa nos conduce a contar con el mejor profesorado del sector. Este es uno de los factores que nos llevó a obtener el certificado ISO de calidad. Hemos observado que en nuestro país la formación logística necesita contar con procesos cuya calidad pueda constatar de manera externa, algo que aporta seguridad a alumnos y empresas.

**¿Es cara la formación en logística?**

La formación no es cara si es la adecuada, si el profesional puede obtener un rendimiento de la formación recibida y si las empresas

pueden obtener beneficios en cuanto a la reducción de costes y la generación de valor a través de las actividades logísticas.

**¿Está suficientemente homologada y homogeneizada la formación logística en España o hay mucha disparidad? ¿qué necesidades hay en esta materia?**

Hay muchos cursos sobre gestión de la cadena de suministro. Muchos de ellos no son adecuados. Necesitamos, por un lado, contar con canales adecuados de comunicación con la comunidad logística para que los profesionales puedan comparar programas y elegir el más adecuado y de mayor nivel, y, por otro lado, también necesitamos una mayor concienciación con respecto a la formación y el reciclaje profesional. En este sentido, los profesionales tienen que ser conscientes de lo importante que es para su carrera y para su empresa elegir programas formativos adecuados, de calidad, pertinente y que aporten valor.

**“En España habría que potenciar estudios dedicados específicamente a la cadena de suministro”**

**¿Cuántos cursos imparte anualmente el CEL? ¿Cuáles son los más destacados?**

El Centro Español de Logística imparte anualmente más de cincuenta titulaciones diferentes específicamente diseñadas para las actividades logísticas y adaptadas a los requerimientos de calidad que marca la ISO 9001. Todas ellas tienen un componente destacado y se dirigen específicamente a completar, perfeccionar e innovar en aspectos concretos de la gestión de la cadena de suministro. El CEL imparte en nuestro país las titulaciones de mayor prestigio internacional en el ámbito de la gestión logística, a través de programas de colaboración con instituciones tan prestigiosas como la americana APICS, la European Logistics Association, IIBLC e ISM, entre otras. Todas ellas son referentes mundiales del conocimiento logístico. Así mismo, el CEL también ha puesto en marcha el Máster CEL en Dirección de la Cadena de Suministro, una titulación de carácter muy práctico, que desarrolla conocimientos específicos para la gestión de la supply chain y dirigida a directivos que requieran de altos niveles de conocimiento en su desempeño profesional.

**¿Cuántos alumnos forma anualmente el CEL?**

Más de mil alumnos al año siguen nuestros programas.

**¿Cuántos profesores imparten las materias?**

Nuestro claustro de profesores está compuesto por cerca de cincuenta profesores. Todos ellos cumplen con una serie de requisitos de calidad que impone el CEL y que están destinados a garantizar que cada perfil encaja en cada acción formativa, que la formación que imparten es la adecuada para cada titulación concreta y que los programas se siguen a rajatabla, con sus horarios, sus prácticas y sus actividades complementarias.

**¿Cuál es el principal valor añadido del programa formativo del CEL?**

La formación que imparte el CEL tiene tres elementos destacados. En primer lugar, nuestros programas están adaptados a necesidades logísticas reales y, por tanto, son de aplicación práctica inmediata y con retorno a corto plazo. En segundo lugar, toda nuestra formación está orientada a ofrecer la máxima calidad, tanto en lo que respecta a profesorado e instalaciones como en lo que respecta al material. En tercer lugar, el último elemento destacado lo constituye el propio CEL, que aporta un conocimiento profundo de la actividad logística y de la innovación a través del contacto directo con la comunidad logística nacional e internacional.

más información en [www.ivlogistica.com](http://www.ivlogistica.com)

Fundación Tripartita PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

**iVLEe**  
 Instituto Vasco de Logística y Movilidad Sostenible      Mugikortasun Iraunkorra ta Logistikako Euskal Erakundea

**MASTER EN LOGÍSTICA INTEGRAL**  
 13ª Edición • 2012/2013

**DURACIÓN:** 319 horas + Proyecto.  
 Comenzará en octubre y concluirá en julio

**HORARIO:** Viernes de 17:00 a 21:00 y sábados de 09:00 a 14:00 horas

Dirigido a técnicos, directivos y profesionales del área logística.  
 Directivos y ejecutivos en general que deseen obtener formación en materia de Logística Integral.

**Gestión de compras y aprovisionamientos**

**FECHAS:** 16, 17, 23 y 24 de julio  
**HORARIO:** de 17:00h a 21:00h  
**PRECIO:** 150 Euros (15% DE DESCUENTO EN CASOS ESPECIALES)

El objetivo de este curso es dotar al alumno de las competencias necesarias para llevar a cabo su labor en el seno de un departamento de aprovisionamientos con la mayor eficacia y eficiencia. Relaciones con proveedores clasificación de los mismos, gestión del aprovisionamiento, son algunas de las facetas a desarrollar en los contenidos del curso.

Alameda de Mazarredo nº 69 - 6ºD • 48009 Bilbao  
 Tel: 94.438.71.94 • Fax: 94.478.17.93 • [ivl@ivlogistica.com](mailto:ivl@ivlogistica.com)

SÍGUENOS EN:

[www.ivlogistica.com](http://www.ivlogistica.com)

**CNAF** CENTRO DE NEGOCIOS AV. FRANCIA

**Alquiler de oficinas totalmente equipadas**

**Aula formación multiusos, 38 a 62 m<sup>2</sup>, con medios audio visuales**

**urbem grupo**

**AVDA. DE FRANCIA, 44** junto a la Ciudad de las Artes y las Ciencias  
**902 16 16 33** [www.cnavenidafrancia.com](http://www.cnavenidafrancia.com)

# Los alumnos reivindican más oferta formativa

El sector de la logística y el transporte es, a día de hoy, uno de los grandes olvidados en la oferta formativa reglada en España. Así lo corroboran no solo los centros que imparten formación en este campo, sino también el propio sector y los profesionales que han buscado por su cuenta maneras de ampliar los conocimientos que tenían por su experiencia laboral.

ELENA GARCÍA

Muchas veces, la llegada de profesionales al sector logístico es totalmente casual y, una vez el gusanillo del transporte ha entrado en el cuerpo, estos profesionales quieren ampliar y estructurar los conocimientos adquiridos en su trabajo diario. Este es el caso de Javier Malaver, actualmente director de Operaciones de PKW Logistik Iberia, o de François Jenchenne, Area Gateway Air Freight Manager Iberia de Panalpina Transportes Mundiales.

"Entré por casualidad en el sector logístico, por una necesidad puntual de una empresa de productos delicatessen que, con 18 años, me abrió las puertas a este mundo. Desde el primer momento me cautivó el movimiento de materiales, la planificación, el control y gestión de recursos. En fin, todo lo que representaba", explica Javier Malaver. "Con esta experiencia, hice una pequeña formación en gestión de almacenes y posteriormente cursé la diplomatura en Dirección de Operaciones de ESADE", añade.

Más tarde, Malaver decidió ampliar su formación en logística y cursó el máster en Supply Chain que imparte la Fundación ICIL. Los motivos para realizar estos estudios fueron, primero "la vocación de conocimiento en el área a la cual había dirigido todos mis esfuerzos por consolidar mi carrera profesional. Segundo, el prestigio en la enseñanza de Fundación ICIL, profesionales de primera línea que complementan su trayectoria profesional con la docente, y tercero, y no menos importante, el networking que se adquiere con profesores, compañeros, instituciones y visitas".

Similar es la historia de François Jenchenne, quien llegó al mundo de la logística hace 18 años en el Aeropuerto de Luxemburgo. "Entré en Panalpina Luxemburgo a través de un amigo mío, gracias a los idiomas que hablo. Hace 18 años no existía, ni en Luxemburgo ni en Bélgica, carrera universitaria relacionada con el mundo de la logística. Los conocimientos se

adquirían por la práctica del día a día", rememora Jenchenne. Tras realizar diversos cursos de formación logística ofrecidos por su empresa, Panalpina, "me di cuenta de que llevaba 18 años trabajando en el mundo de la logística y el transporte aéreo y necesitaba estructurar mis conocimientos. Ahora veo que hay temas que realizaba de forma automática y entiendo el por qué". Y ello gracias a que en octubre del pasado año François Jenchenne empezó a cursar el máster en Supply Chain de la Fundación ICIL en Barcelona.

El Area Gateway Air Freight Manager Iberia de Panalpina Transportes Mundiales es de los que piensa que "la formación constante es fundamental en mi trabajo". Una visión compartida por Ernesto Martínez de Carvajal, piloto de la Marina Mercante y comisario de averías que inició su actividad profesional como técnico superior informático y que cuenta entre sus titulaciones con la de técnico superior en Navegación y Transporte Marítimo, correspondiente al título profesional de Patrón de Altura de la Marina Mercante, y diplomado en Navegación Marítima. En la actualidad, Martínez de Carvajal está finalizando la Licenciatura en Navegación y Transporte Marítimo y cursa el máster en Derecho y Negocio Marítimo y Gestión Portuaria (Shipping Business) que imparte la Facultad de Náutica de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC).

Carlos Rojo López, delegado en Castellón de Bolloré Africa Logistics Spain-Isamar, inició su relación con el sector en 1997, siendo responsable de logística de la División de Talco de la multinacional Río Tinto en España. En aquel entonces, "realmente era cliente de logística, más que proveedor de logística, pero gracias a la formación continua que ofrecía Río Tinto realicé cursos vinculados a la logística, con lo que conocía bastante bien el sector", aclara Rojo, quien confiesa que "el salto al otro lado lo he dado al formarme específicamente en transporte marítimo, intermodal y logística a través del máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal de la Autoridad Portuaria de Valencia,



Carlos Rojo López, delegado en Castellón de Bolloré Africa Logistics Spain-Isamar.

gestionado por la Fundación Valenciaport", gracias al cual en abril empezó a trabajar en su actual empresa.

## Experiencias positivas

Nuestros cuatro protagonistas están satisfechos de la formación recibida. "Mi experiencia ha sido muy positiva, tanto por las materias tratadas como por la calidad del profesorado, junto con el hecho de que he podido conocer a otros profesionales de todo el mundo relacionados con este sector", explica Ernesto Martínez de Carvajal, aunque añade que "la realidad es que no hay mucha oferta formativa. De hecho, la Facultad de Náutica de Barcelona no ofrece un máster específico que permita a las últimas promociones de Licenciados acceder al Doctorado, a pesar de que, como miembro electo de la Junta, lo he solicitado insistentemente durante los dos últimos años".

"Por otro lado, es llamativo que en los estudios universitarios relacionados con la actividad náutica no se ofrezca ninguna asignatura relativa a la pesca, considerando ésta como una actividad de



## BLAU LOGIN

C/ Dr. J.J. Dómine, 4-3º-5ª  
46011 Valencia  
Tel. 96 391 51 12 - Fax. 96 113 55 61  
info@blaulogin.es  
www.blaulogin.es

Julio Olivares / Director Comercial

Blau Login, es una empresa de formación especializada en la optimización de los recursos de nuestros clientes, desarrollando en base a estos, un plan de formación eficiente.

La estructura de nuestra empresa, con tres departamentos bien definidos: Administración, comercial y técnico, se encuentra en continua comunicación con el cliente, dando forma a las acciones formativas acordes al perfil del mismo.

Blau Login, ofrece a sus clientes un "llave en mano".

Teniendo como pilares de nuestro trabajo, el conocimiento especializado del mismo y la honestidad para con nuestros clientes.



## La logística, la gran olvidada

Que el sistema educativo español debería incorporar la logística en sus programas es algo que queda fuera de toda duda para la mayoría de profesionales que trabajan en este campo. En otros países ya es así y los resultados han sido positivos. "La logística es la gran olvidada. Es un área que ahora empieza a ser conocida. Es generadora de nuevas oportunidades y valor añadido para las empresas y hasta ahora no se ha potenciado su formación y docencia", plantea Javier Malaver.

El director de Operaciones de PKW Logistik Iberia considera que la logística debería estar más presente en el sistema educativo "si no de una manera troncal, al menos de entorno para que a futuro el alumno pueda elegir su singladura final".

François Jenchenne ha trabajado en logística fuera y dentro de España y cree que "sería necesaria una formación más global y no tan compartimentada. Existen muchos monográficos pero pocos cursos que te faciliten una visión de conjunto del mundo de la logística", reflexiona el representante de Panalpina.

Jenchenne considera que la logística "no tiene el reconocimiento social que tienen algunas carreras universitarias" y opina que "debería ser una carrera universitaria, pero ligada al conocimiento de idiomas a nivel medio-superior, pues son necesarios en nuestro trabajo ya que estamos en la globalización mundial". Y añade que, siendo muy desconocida, "se debería dar más a conocer para que los estudiantes puedan tener al mundo de la logística como una alternativa a la hora de plantearse un futuro profesional".

Carlos Rojo, por su parte, señala que "hay verdaderas carencias formativas en el sector" y se muestra convencido de que "la logística debería contar ya con una carrera, técnica al menos, o estar como asignatura dentro de carreras ya regladas como Comercio Exterior o Marketing".

Para el representante de Bolloré, "en un mundo globalizado como el que vivimos, la logística cada vez más adquiere una importancia destacada así que el hecho de que la gente pueda formarse en ella es primordial. Es un sector que siempre se está moviendo. Más o menos, depende de lo que la gente quiera, pero siempre está en movimiento. Incluso ahora cuando Europa está en crisis, desde Asia o América se están realizando operaciones logísticas que requieren de profesionales".

El mundo marítimo, por el contrario, sí que cuenta con licenciaturas propias, aunque éstas "suelen tener una orientación unimodal, como por ejemplo la Licenciatura en Navegación y Transporte Marítimo" y la realidad es que "hoy en día el transporte suele ser multimodal y en ese sentido sí que habría que ofertar unos estudios universitarios con una visión más global de la logística y el transporte, como ya ocurre en otros países, como Panamá", apunta Ernesto Martínez de Carvajal.

Este piloto de la Marina Mercante cree que "siempre ha existido un claro divorcio entre el sistema educativo y la realidad del mundo profesional. A modo de ejemplo, en los estudios de Licenciatura en náutica se siguen dedicando muchos créditos a cuestiones como la compensación de agujas y, por el contrario, ni tan siquiera mencionaban en el temario el compás satelital, que es actualmente uno de los sistemas más fiables para conocer el rumbo".

"En ese mismo sentido -añade Martínez de Carvajal- se debería actualizar la oferta formativa para incluir estudios relacionados con la logística y el transporte multimodal ya que la realidad es que el mercado demanda profesionales con esta formación específica, actualmente cubierta en gran medida por profesionales del mundo marítimo". Y pone como ejemplo de camino a seguir el máster en Shipping Business, "ya que tanto el director del mismo, el doctor Germán de Melo, como el profesorado tienen una larga trayectoria en el mundo profesional, al que siguen vinculados, lo que les permite ofrecer una visión actual y realista de lo que hay más allá de los muros de una facultad".



Ernesto Martínez de Carvajal, piloto de la Marina Mercante.



François Jenchenne Area Gateway Air Freight Manager Iberia de Panalpina Transportes Mundiales.



Javier Malaver, director de Operaciones de PKW Logistik Iberia.

segunda categoría. En un entorno tan competitivo y dada la grave crisis económica considero que no se debería ignorar esta salida profesional, máxime cuando los modernos buques de pesca cuentan con la tecnología más puntera y, por lo tanto, pueden satisfacer plenamente las aspiraciones de un marino", precisa.

François Jenchenne, por su parte, considera que "me estoy enriqueciendo tanto de las experiencias de mis compañeros, como de las materias impartidas en clase". El máster de la Fundación ICIL "se adapta perfectamente a mis necesidades y me está permitiendo tener una perspectiva más global de mi trabajo".

**"Con un punto de vista muy práctico, casos reales, información muy relevante y profesorado altamente cualificado, la fórmula para el éxito está asegurada", asegura Javier Malaver sobre la formación en logística**

Opinión similar a la expresada por Javier Malaver, quien asegura que los estudios cursados se han adaptado a sus necesidades "totalmente". Además, "estaban complementados con metodologías claras y directas, aplicables al día a día desde el minuto cero. Herramientas de gestión, tendencias de mercado... Considero la experiencia muy positiva. Con un punto de vista muy práctico, casos reales, información muy relevante y profesorado altamente cualificado, la fórmula para el éxito está asegurada".

En el caso de Carlos Rojo, el máster que realiza en la actualidad "ha cubierto mis expectativas completamente. Tanto el claustro de profesores como la temática ha sido acertada". El responsable de Bolloré en Castellón considera que este máster es "uno de los más prestigiosos del sector" y asegura que "la temática que propone me interesó porque gran parte de lo que trata me era desconocido. He hecho cursos de logística pero muy específicos y el máster recogía asuntos como el transporte marítimo, administración, legislación, etcétera, de los que tenía alguna laguna, con lo que era perfecto para mí", concluye.

**ODEMA LEVANTE**

- Formación Empresarial
- Guías de Turismo
- Protocolo y RRPP
- AAVV / Amadeus
- Aviaticas

Centro de Formación Turística y Empresarial  
 Informática Profesional  
 Tienda Online

www.odemalevante.com  
 www.odemalevante.es

Curso  
**Transporte Internacional**  
 (Terrestre, Marítimo y Aéreo)

Impartido por Ignacio Cigalat  
 Curso modalidad online (100 horas) y presencial (25 horas)  
**CENTRO DE FORMACIÓN TURÍSTICA Y EMPRESARIAL**  
 www.odemalevante.com  
 96 395 90 15

**LeanSis**  
 PRODUCTIVIDAD

**ESCUELA LEANSIS FORMACIÓN EN MEJORA CONTINUA: EXCELENCIA EN LAS OPERACIONES Y GESTIÓN DE PROYECTOS**

LUGAR DE CELEBRACIÓN:  
 AVDA. CORTES VALENCIANAS, 58 PLANTA 0  
 EDIFICIO SOROLLA CENTER - 46015 VALENCIA

EDICIÓN 12ª DE LA ESCUELA: del 21/09/2012 al 25/01/2013 (viernes de 8:30 a 14:30).

Contacto: Elena Hernández  
 info@leansisproductividad.com  
 Tel: 96 131 87 55  
 www.leansisproductividad.com

**Objetivo del Curso:**  
 Guiar al participante en el conocimiento de la Mejora Continua y los fundamentos para el éxito en su aplicación práctica. El compromiso de LeanSis y su equipo docente es el de conseguir transmitir una visión clara del sistema global de Mejora Continua, la comprensión de las técnicas y herramientas para la implantación, así como las claves para el desarrollo del mismo en la propia compañía. A lo largo del año se imparten 4 ediciones de la Escuela.

**Destinatarios:** Dir. Industrial, Dir. de Planta, Comité de Dirección, Responsables de Mejora Continua, Mandos Intermedios, Coordinadores y Funciones Soporte.

**Importante:**  
 Cursos subvencionados al 100% por la Fundación Tripartita. Posibilidad de bonificarlo a través de LeanSis.

**Formación In Company:** La Escuela LeanSis se puede impartir en sus propias instalaciones adecuando la formación al sector y perfil de cada empresa.

# Formación a distancia: el camino más corto

A pesar de que el logístico es uno de los sectores económicos más duramente golpeados por la crisis, muchas empresas siguen demandando profesionales con una alta cualificación y experiencia laboral, si bien las gerencias de las compañías continúan siendo reacias a permitir que su personal dedique tiempo de su horario laboral a formarse. El tiempo vale, ahora más que nunca, su peso en oro, por lo que la formación a distancia, on-line o e-learning, representa una solución que cuenta cada vez con más adeptos, apoyada también en las facilidades que la tecnología actual ofrece.

JAIME PINEDO

Con una amplia variedad de cursos impartidos a diferentes niveles, la formación a distancia es capaz de satisfacer las necesidades de un alumnado verdaderamente diverso. La elevada competitividad del mercado laboral hace necesario disponer de un mayor número de competencias para cada puesto y la formación se presenta como una herramienta indispensable, tanto para quien desea abrirse a nuevos horizontes laborales como para el que, simplemente, desea progresar en su propia organización.

Al igual que cualquier tipo de programa formativo, la formación a distancia tiene sus propias ventajas y deventajas, por lo que siempre es importante que el alumno los tenga muy en cuenta a la hora de elegir un curso o programa que satisfaga sus necesidades personales, metas profesionales y objetivos corporativos.

Así, entre las mayores fortalezas de la formación a distancia destaca la flexibilidad. Los estudiantes pueden realizar el curso desde cualquier ubicación, siempre y cuando dispongan de los medios de comunicación necesarios que, básicamente, se limitan a un ordenador con conexión a Internet, y en algunos casos, material impreso para complementar los medios electrónicos. Ello permite a los alumnos trabajar cuándo y dónde les sea más conveniente, sin necesidad de comprimir ni desajustar su horario laboral. Las horas en las que pueden llevarse a cabo la formación son flexibles, y los alumnos pueden trabajar a su propio ritmo y en su propio horario, completando el trabajo en sus ratos libres, sin necesidad de programar su vida en función a un horario rígido.

Por otra parte, no importa el lugar de residencia del alumno, de si existen o no centros de formación cercanos a su domicilio. La formación a distancia le permite elegir entre una amplia variedad de proveedores de formación para completar su educación, ampliando enormemente su selección. Además, hoy en día es posible elegir entre una amplia variedad de cursos, desde las certificaciones más básicas hasta un completo MBA.

Una de las principales ventajas de la formación a distancia es el de la disminución de los costes ya que, por regla general, los precios de los cursos on-line son más económicos que sus equivalentes presenciales, con asistencia física de tutores y profesores, puesto que evitan incurrir en gastos adicionales, tales como desplazamientos, alojamiento, manutención, etc., habituales cuando se realizan fuera del domicilio o centro de trabajo.

Gracias a las nuevas tecnologías, es posible que profesores que de otra forma no sería posible disponer de forma presencial, fomenten entre alumnos de todo el mundo los valores de la colaboración, el trabajo en equipo y el aprendizaje colaborativo. En este sentido, facilita el contacto con colegas de profesión y ayuda a establecer redes de contactos con los mismos intereses y afinidades profesionales. Otra de las ventajas de la formación a distancia se basa en la necesidad de altos niveles de disciplina y organización, dado que es el propio alumno el que tiene que fijar su ritmo de estudio. Por ello, estas ventajas de la formación online proporcionan dos aptitudes muy valoradas en el mercado de trabajo. Finalmente, una última ventaja de la formación a distancia consistiría en la interacción que puede realizarse con el trabajo. Si se compagina formación y empleo, algo muy sencillo dadas las ventajas de la formación a distancia, es posible aplicar sobre la marcha lo aprendido al puesto de trabajo del alumno.

## Dimensión global

Un ejemplo de formación a distancia aplicado específicamente al sector logístico es el MBA en Logística y Transporte Marítimo del Lloyd's Maritime Academy (LMA), que según sus responsables es el primer MBA orientado a esta materia que se imparte íntegramente on-line, y que en su primer año de puesta en marcha, en 2009, recibió más de 4.500 solicitudes, de las que el 25% procedía de Europa, con peticionarios de España incluidos. Entre los solicitantes aceptados, un 64% eran alumnos que se sufragaron ellos mismos el coste de la formación, mientras que el 36% restante estaban apoyados financieramente por las empresas en las que trabajaban, las cuáles invertían en la mejora de su capacitación profesional. Ello confirma que el sector está adoptando cursos a distancia de alta cualificación de cara a desarrollar habilidades futuras de una manera eficiente tanto en tiempo como en coste.

Cada vez más, en un sector de actividad tan globalizado como el del transporte marítimo y la logística, la formación se concibe como un todo único, en el que el inglés es el idioma universal y la procedencia u origen de formadores y alumnos queda supeditado al interés de la temática y la calidad de la formación que se imparte.

Así, tomando como referencia una de las instituciones líderes en la formación a distancia para el sector marítimo-portuario y logístico, como es Lloyd's Maritime Academy (LMA), la crisis económica ha causado en los últimos años un incremento de casi el 10% en el número de solicitudes para la formación a distancia, a medida que las empresas buscan formas más nuevas y eficientes para mejorar las competencias de su personal, y los ejecutivos de dichas empresas tratan de "blindar" sus carreras profesionales frente a los efectos de la crisis.



## MÁSTER EN GESTIÓN ADUANERA



Universidad  
Católica  
de Valencia  
San Vicente Mártir

PROGRAMAS  
POSTGRADO

Oficinas de Atención de Nuevos Alumnos:

Campus de Valencia.

Calle Guillem de Castro, 106 - VALENCIA 46003

Horario de 10:00 a 13:30 - 16:00 a 19:00

Campus de Godella.

Calle Sagrado Corazón, 5 - GODELLA 46110

Horario de 10:00 a 13:30

Campus de la Ribera.

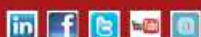
Polígono de Tulell, Alzira 46600

Horario de 10:00 a 14:00 - 16:00 a 19:00 (L-J) y de 10:00 a 14:00 (V)

902 300 099 • [www.ucv.es/postgrado](http://www.ucv.es/postgrado)

ucv.es

Síguenos en:



## PROGRAMA

- Política comercial de la Unión Europea y normativa aduanera (6 ECTS)
- Importación y exportación (3 ECTS)
- Regímenes aduaneros (3 ECTS)
- Áreas exentas (3 ECTS)
- Fiscalidad aduanera (6 ECTS)
- Régimen sancionador aduanero (3 ECTS)
- Tramitación aduanera I: exportación (3 ECTS)
- Tramitación aduanera II: importación (6 ECTS)
- Organización de la gestión aduanera (3 ECTS)
- Comercio internacional (3 ECTS)
- Transporte internacional (3 ECTS)
- Operador Económico Autorizado (6 ECTS)
- Prácticas (6 ECTS)
- Trabajo Fin Máster (6 ECTS)

## FECHAS, HORARIOS Y PRECIO

- Del 16 de Octubre de 2012 al 20 de Junio de 2013
- Martes y jueves, de 16:00 a 21:00
- Sede en la que se imparte: Campus Valencia.  
Sede San Juan y San Vicente (C/ Jorge Juan, junto al Mercado de Colón).
- Precio: 3.900 €

## COLABORADORES



Agencia Tributaria



IIVAC INSTITUTO DE PARTICIPACIÓN

MÁS INFORMACIÓN: [www.ucv.es/postgrado](http://www.ucv.es/postgrado)  
[www.ucv.es/master\\_aduanas](http://www.ucv.es/master_aduanas)

# CALENDARIO FORMATIVO LOGÍSTICO

Organiza	Curso	Lugar	Fecha
ATEIA-OLTRA BARCELONA	Especialización en transporte marítimo multimodal	Barcelona (Facultat Nàutica)	02/10 - 18/12/12
ATEIA-OLTRA BARCELONA	Reciclaje para transporte aéreo de mercancías peligrosas IATA	Barcelona (ATEIA-OLTRA)	2012 Octubre
ATEIA-OLTRA BARCELONA	Reciclaje para transporte aéreo de mercancías peligrosas IATA	Barcelona (ATEIA-OLTRA)	2012 Noviembre
ATEIA-OLTRA BARCELONA	Capacitación para transporte aéreo de mercancías peligrosas IATA	Barcelona (ATEIA-OLTRA)	2012 Noviembre
CEL	Máster en Dirección de la Cadena de Suministro	Madrid	2012 Noviembre
CEL	CPIM (Production and Inventory Man.) APICS. AUTOESTUIDO	Madrid	Consultar
CEL	CSCP (CERTIFIED SUPPLY CHAIN PROFESSIONAL). APICS	Madrid	2012 Octubre
CEL	Green Belt	Madrid	2012 Noviembre
CEL	Value Stream Mapping	Madrid	13 de octubre
CEL	Estrategias de Negociación avanzadas basadas en método Harvard	Madrid	27/28 octubre
CEL	Estrategias de Negociación avanzadas basadas en método Harvard	Barcelona	4/5 octubre
Fundación ICIL	Máster Supply Chain Management	Barcelona	26/10/12
Fundación ICIL	Máster Supply Chain Management	Madrid	26/10/12
Fundación ICIL	Máster Supply Chain Management	Bilbao	16/11/12
Fundación ICIL	Máster Supply Chain Management	Valencia	05/10/12
Fundación ICIL	Gestión de Compras	Barcelona	04/04/13
Fundación ICIL	Gestión de Compras	Madrid	03/04/13
Fundación ICIL	Gestión de Compras	Bilbao	14/03/13
Fundación ICIL	Operaciones de almacenes	Barcelona	21/03/13
Fundación ICIL	Operaciones de almacenes	Madrid	21/03/13
Fundación ICIL	Operaciones de almacenes	Bilbao	25/10/12
Fundación ICIL	Jefe de almacén	Barcelona	25/10/13
Fundación ICIL	Jefe de almacén	Madrid	29/10/13
Fundación ICIL	Logística integral	Barcelona	23/10/13
Fundación ICIL	Logística integral	Madrid	22/10/13
Fundación ICIL	Jefes de tráfico	Barcelona	30/10/12
Fundación ICIL	Jefes de tráfico	Madrid	30/10/12
Fundación ICIL	Gestión transporte marítimo	Barcelona	11/10/12
Fundación ICIL	Gestión transporte marítimo	Madrid	18/10/12
Fundación ICIL	Gestión transporte marítimo	Bilbao	04/10/12
Fundación ICIL	Procedimientos aduaneros	Barcelona	08/11/12
Fundación ICIL	Procedimientos aduaneros	Madrid	22/11/12
Fundación ICIL	Procedimientos aduaneros	Bilbao	18/10/12
Fundación ICIL	Negociación Harvard	Barcelona	29/11/12
Fundación ICIL	Negociación Harvard	Madrid	13/12/12
Fundación ICIL	Negociación Harvard	Bilbao	15/11/12
Fundación ICIL	Cómo negociar paquetería y grupaje	Barcelona	14/02/13
Fundación ICIL	Cómo negociar paquetería y grupaje	Bilbao	21/02/13
Fundación ICIL	Técnicas de negociación emocional	Madrid	13/06/13
Fundación ICIL	Técnicas de negociación emocional	Bilbao	06/06/13
Fundación ICIL	Habilidades directivas-Gestión de proyectos	Barcelona	28/02/13
Fundación ICIL	Habilidades directivas-Gestión de proyectos	Madrid	14/03/13
Fundación ICIL	Habilidades directivas-Gestión de proyectos	Bilbao	11/04/13
Fundación ICIL	SS	Barcelona	14/03/13
Fundación ICIL	SS	Madrid	08/02/13
Fundación ICIL	SS	Bilbao	30/11/12
Fundación ICIL	Uso de Excel para toma de decisiones logísticas	Barcelona	25/09/12
Fundación ICIL	Uso de Excel para toma de decisiones logísticas	Madrid	25/09/12
Fundación ICIL	Uso de Excel para toma de decisiones logísticas	Bilbao	25/09/12

Organiza	Curso	Lugar	Fecha
Fundación ICIL	Gestión de procesos SCOR	Barcelona	11/04/13
Fundación ICIL	Gestión de procesos SCOR	Madrid	18/04/13
Fundación ICIL	Gestión de procesos SCOR	Bilbao	25/04/13
Fundación ICIL	Estiba y trincaje	Barcelona	25/04/13
Fundación ICIL	Estiba y trincaje	Madrid	23/05/13
Fundación ICIL	Estiba y trincaje	Bilbao	09/05/13
Fundación ICIL	Recursos humanos en logística	Barcelona	01/03/13
Fundación Valenciaport	Master en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal 21ª ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	18-oct-12
Fundación Valenciaport	Curso Especialista en Transporte Intermodal, 19ª Ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	18-oct-12
Fundación Valenciaport	Curso Especialista en Transporte Terrestre, 19ª Ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	18-oct-12
Fundación Valenciaport	Curso Especialista en Transporte Marítimo, 19ª Ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	18-oct-12
Fundación Valenciaport	Curso Especialista en Gestión Portuaria, 19ª Ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	16-nov-16
Fundación Valenciaport	Curso Especialista en Gestión Aduanera, 1ª Ed.	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Cursos de Inglés Logístico-Portuario. Programa 2012-2013	Valencia (Fundación Valenciaport)	Octubre-2012
Fundación Valenciaport	"Prevención y Lucha contra la contaminación Marítima"	Valencia (Fundación Valenciaport)	Octubre-2012
Fundación Valenciaport	Curso preparación exámenes de Cambridge (FCE)	Valencia (Fundación Valenciaport)	Octubre-2012
Fundación Valenciaport	Preparación exámenes Cambridge (CAE)	Valencia (Fundación Valenciaport)	Octubre-2012
Fundación Valenciaport	Curso Dirección de Ventas en el sector Logístico-Portuario	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Tráfico de Cruceros	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Operador del Transporte	Valencia (Fundación Valenciaport)	Julio-2012
Fundación Valenciaport	Taller de importación y exportación. Brasil	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Operador Económico Autorizado (OEA)	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso IVA en el Comercio Exterior	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso de Áreas Exentas	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Acuerdos Preferenciales y de Libre Comercio de la UE	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Logística del Contenedor	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Cursos Inglés Online	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Cursos Ofimática Online	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Flujo Documental de Export-Import de los agentes portuarios	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Contratación Internacional	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Planificación Portuaria	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Explotación Portuaria	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Ambiental en Puertos	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Sensibilización Ambiental en Puertos	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Convenios Internacionales (Gestión Ambiental Marítima)	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Sistemas de Gestión Ambiental	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Contaminación Marítima y Planes de Contingencias	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Los Costes Logísticos del Operador	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Curso Financiación y Medios de Pago en el Comercio Internacional	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Fundación Valenciaport	Seminario Reglas de Rotterdam	Valencia (Fundación Valenciaport)	2º semestre
Instituto Vasco de Logística	Gestión de compras y aprovisionamiento	Bilbao (IVL)	16,17,23, 24 julio
La Salle Campus Barcelona	Master in Supply Chain Management and Technology	Barcelona (La Salle Campus)	2012 octubre
LEANSIS PRODUCTIVIDAD	Excelencia en las operaciones y gestión de proyectos	Valencia (Av. Cortes, 58)	21-09/25-01.2013
Link Formacion	Comercial, Dirección, Idiomas, Marketing Online, Ventas, Administración, Informática, Diseño, Maquinaria,...	Valencia (C/ Joaquín Costa 31 bj)	Abierto
ODEMA LEVANTE	Transporte Internacional (Terrestre, Marítimo y Aéreo)	Valencia (C/ Bernat Descoll, 66)	Sept/oct 2012
U. Católica de Valencia	Máster en Gestión Aduanera	Valencia	16/10- 20/06/13
Universitat Abat Oliba CEU	Máster Universitario en Logística y Comercio Internacional	Barcelona (CE)	Octubre a julio
Universitat Int. Catalunya	Máster en Comercio Internacional, Negocio Marítimo y Transporte	Barcelona	Oct'12- Jun'13



**FUNDACIÓN valenciaport**

Centro de Excelencia al servicio de la Comunidad Portuaria

La formación de postgrado de mayor prestigio internacional para profesionales del sector logístico portuario

**Nuestras áreas de trabajo y del Conocimiento**



[www.fundacion.valenciaport.com](http://www.fundacion.valenciaport.com)

Tel.: +34 93 393 94 00 - [formacion@fundacion.valenciaport.com](mailto:formacion@fundacion.valenciaport.com)





**Formación gratuita**  
**Mejore la productividad de su empresa**  
**con la formación bonificada,**  
**Presencial, In company, Elearning...**

**Consúltanos tu necesidad.**

C/JOAQUIN CDSTA, 31 BAJO · VALENCIA · Telf.: 96 373 11 74  
[linkformacion.com](http://linkformacion.com) · [www.linkformacion.com](http://www.linkformacion.com)



**INCOTRANS - International Business Advisors** engloba a un grupo de profesionales especializados en la asesoría, la consultoría y la formación en los ámbitos de la Internacionalización de empresas, el Transporte y el Comercio Internacional.

INCOTRANS ofrece servicios de FORMACIÓN presencial, "in-company", "on-line" ("E-learning") y mixta (semipresencial - "Blended learning"), en las siguientes áreas de actividad:

- Contratación internacional, Incoterms 2010 y preparación de ofertas internacionales competitivas.
- Transporte internacional y Seguros para la cobertura de riesgos en el comercio internacional.
- Principales documentos del comercio internacional.
- Medios de cobro y pago internacionales y Financiación internacional.
- Marketing y ventas internacionales. Formas de entrada en los mercados internacionales. ¿Cómo acceder a los mercados exteriores?.
- Clasificación de países y selección de mercados potenciales en el siglo XXI.
- Internacionalización de empresas (de productos y servicios) en la economía global.
- Autodiagnóstico (reflexión estratégica) para la iniciación y consolidación de la ex/importación.

Para más info, contactar en: <http://es.linkedin.com/in/martapradolarburu> o [info@incotrans.es](mailto:info@incotrans.es)

# Master en Dirección de Cadena de Suministro MDCS



El único programa formativo de España  
para directivos de alto nivel en  
la gestión logística

Compatible con la actividad profesional

Sesión informativa: 11 de julio 17 horas  
Paseo de la Castellana, 180 bis, 2º planta  
28046 Madrid (Metro Cuzco Línea 10)

Más información:  
Teléfono: 91 781 14 70  
Correo electrónico: [cel@cel-logistica.org](mailto:cel@cel-logistica.org)